**Lidarview План управления рисками**

**План управления рисками** (Risk Management Plan) - документ, описывающий, как будет организовано управление рисками проекта, и как оно будет выполняться в рамках проекта. План управления рисками отличается от Реестра рисков, который содержит список рисков проекта, результаты анализа рисков и реагирование на риск.

**Содержание**

1. [Общие положения 3](#_TOC_250013)
2. [Нормативные ссылки 3](#_TOC_250012)
3. [Термины, обозначения, сокращения 3](#_TOC_250011)
4. [Методология 4](#_TOC_250010)
5. [Распределение ролей и ответственности 4](#_TOC_250009)
6. [Разработка бюджета 5](#_TOC_250008)
7. [Сроки 5](#_TOC_250007)
8. [Категории рисков 6](#_TOC_250006)
9. [Определение вероятности и последствий рисков 7](#_TOC_250005)
10. [Матрица вероятности и последствий 8](#_TOC_250004)
11. [Толерантность заинтересованных сторон к рискам 10](#_TOC_250003)
12. [Формы отчетности 11](#_TOC_250002)
13. [Отслеживание 11](#_TOC_250001)
14. [Приложения 11](#_TOC_250000)

# Общие положения

## Данный документ относится к проекту "<Название проекта>", который реализуется организацией "<Название организации>".

## План управления рисками описывает, как организовано управление рисками проекта, и как оно выполняется в рамках проекта.

## План управления рисками разработан на основе документов.

## Устав проекта

## Техническое задание проекта

# Нормативные ссылки

## Данный документ ссылается на следующие документы:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Номер | Название | Дата  издания | Автор |
| 1.1 | Техническое задание проекта | 07.12.22 | Пироженко Ф.В. |
| 1.2. | Устав проекта | 07.12.22 | Пироженко Ф.В. |
| 1.3 | Архитектура системы | 08.12.22 | Пироженко Ф.В. |

# Термины, обозначения, сокращения

## Термины, используемые в настоящем документе:

|  |  |
| --- | --- |
| Термин | Определение |
| Заинтересованная сторона | Лицо или организация (например потребитель, спонсор, исполнительная организация или общественность), которые активно вовлечены в проект, или на чьи интересы могут позитивно или негативно повлиять исполнение или завершение проекта. Заинтересованная сторона  также может оказывать влияние на проект и его результаты. |
| Иерархическая  структура рисков | Иерархически организованное представление идентифицированных рисков проекта, распределенных по категориям и подкатегориям риска, указывающим на различные области и источники возможных рисков. Иерархическая  структура рисков часто бывает адаптирована под конкретные типы проектов. |

## Обозначения, используемые в настоящем документе:

|  |  |
| --- | --- |
| Обозначение | Расшифровка |
| Организация | ООО «Lidarview» |

## Сокращения, используемые в настоящем документе:

|  |  |
| --- | --- |
| Сокращение | Расшифровка |
| ИСР | Иерархическая структура работ (*см. документ*  *ОСУП-П2.З2-Ш7 "Иерархическая структура работ"*) |
| ОСУП | Общий стандарт управления проектами |
| Ф.И.О. | Фамилия, имя и отчество |

# Методология

Источниками данных для управления рисками будет выступать постоянная коммуникация с заказчиком, а также взаимодействие с командой разработки. Так же будут использоваться различные новостные порталы для анализа внешних рисков.

# Распределение ролей и ответственности

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код | Название | Риски | Ответственный |
| 1.1 | Требования | Плохо сформулированное техническое задание | Пироженко Ф.В. |
| 1.2 | Технология | Использованы не правильные технологии, устаревшие, дорогие, запрещенные | Пироженко Ф.В. |
| 1.3 | Сложность и взаимодействие | Низкая квалификация команды разработки | Пироженко Ф.В. |
| 1.4 | Производительность и надежность | Проект не проходит этапы тестирования | Пироженко Ф.В. |
| 1.5 | Качество | Недостаточная квалификация разработчиков | Пироженко Ф.В. |
| 2.1 | Заказчик | Форс-мажорные обстоятельства со стороны заказчика | Прудько А.А. |
| 2.2 | Рынок | Изменение поддержки инструментов разработки, либо прекращение поддержки | Прудько А.А. |
| 3.1 | Ресурсы | Не достаточное количество человек задействованных в проекте | Прудько А.А. |
| 3.2 | Финансирование | У заказчика нет денег | Прудько А.А. |
| 3.3 | Расстановка приоритетов | Неправильно расставлены приоритеты членов команды | Пироженко Ф.В. |
| 4.1 | Оценивание | Плохо оценены различные выполненные задачи команды | Пироженко Ф.В. |
| 4.2 | Планирование | Не попадание в дедлайн | Пироженко Ф.В. |
| 4.3 | Контроль | Неэффективная команда | Пироженко Ф.В. |
| 4.4 | Коммуникации | Нет возможность поддерживать связь с командой разработки, заказчиком | Пироженко Ф.В. |

# Разработка бюджета

Риски относящиеся к разработки бюджета не учитываются.

# Сроки

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Противорисковое мероприятие | Риск | Периодичность или  прогнозируемая дата | Предельный срок | Ответстве нный |
| Пересмотр и уточнение  требований | Требования | В конце каждого спринта | 28.12.22 | Пироженко Ф.В. |
| Изучение лучших технологий | Технология | На этапе планирования | 20.12.22 | Пироженко Ф.В. |
| Обучение команды | Сложность и взаимодействие | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Полное тестирование  проекта | Производительность и надежность | На этапе планирования | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Повышение квалификации разработчиков | Качество | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Постоянное взаимодействие с заказчиком | Заказчик | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Прудько А.А. |
| Мониторинг информации в мире | Рынок | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Прудько А.А. |
| Пересмотр требований  к проекту | Ресурсы | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Прудько А.А. |
| Своевременное получение финансирования | Финансирование | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Прудько А.А. |
| Пересмотр задач | Расстановка приоритетов | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Внимательный подход к оценке | Оценивание | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Анализ текущей работы | Планирование | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Контроль за членами  команды | Контроль | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |
| Постоянная поддержка связи | Коммуникации | В течении всего  проекта | 01.03.23 | Пироженко Ф.В. |

# Категории рисков

# 

# Определение вероятности и последствий рисков

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Определенные условия для оценки воздействия риска на основные цели проекта | | | | | |
| Цель проекта | Вероятность по относительной и числовой шкалам | | | | |
| Очень низкая  5% | Низкая  10% | Умеренная  20% | Высокая  40% | Очень  высокая 80% |
| Стоимость | Незначительное увеличение  стоимости | Увеличение стоимости  <10% | Увеличение  стоимости на 10-20% | Увеличение  стоимости на 20-40% | Увеличение стоимости  >40% |
| Сроки | Незначительное увеличение  времени | Увеличение времени <5% | Увеличение времени на  5-10% | Увеличение времени на  10-20% | Увеличение времени  >20% |
| Содержание | Едва заметное уменьшение  содержания | Затронуты второстепенные области  содержания | Затронуты основные области  содержания | Уменьшение содержания неприемлемо для  Заказчика | Конечный продукт проекта  фактически бесполезен |
| Качество | Едва заметное понижение  качества | Затронуты только самые трудоемкие приложения | Для понижения качества требуется одобрение  заказчика | Понижение качества неприемлемо для Заказчика | Конечный продукт проекта  фактически бесполезен |

# Матрица вероятности и последствий

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вероятность | Угрозы | | | | | Благоприятные  возможности | | | | |
| 90% | 5% | 9% | 18% | 36% | 72% | 72% | 36% | 18% | 9% | 5% |
| 70% | 4% | 7% | 14% | 28% | 56% | 56% | 28% | 14% | 7% | 4% |
| 50% | 3% | 5% | 10% | 20% | 40% | 40% | 20% | 10% | 5% | 3% |
| 30% | 2% | 3% | 6% | 12% | 24% | 24% | 12% | 6% | 3% | 2% |
| 10% | 1% | 1% | 2% | 4% | 8% | 8% | 4% | 2% | 1% | 1% |
|  | 5% | 10% | 20% | 40% | 80% | 80% | 40% | 20% | 10% | 5% |
|  | Воздействие на цель Стоимость | | | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вероятность | Угрозы | | | | | Благоприятные  возможности | | | | |
| 90% | 5% | 9% | 18% | 36% | 72% | 72% | 36% | 18% | 9% | 5% |
| 70% | 4% | 7% | 14% | 28% | 56% | 56% | 28% | 14% | 7% | 4% |
| 50% | 3% | 5% | 10% | 20% | 40% | 40% | 20% | 10% | 5% | 3% |
| 30% | 2% | 3% | 6% | 12% | 24% | 24% | 12% | 6% | 3% | 2% |
| 10% | 1% | 1% | 2% | 4% | 8% | 8% | 4% | 2% | 1% | 1% |
|  | 5% | 10% | 20% | 40% | 80% | 80% | 40% | 20% | 10% | 5% |
|  | Воздействие на цель Сроки | | | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вероятность | Угрозы | | | | | Благоприятные  возможности | | | | |
| 90% | 5% | 9% | 18% | 36% | 72% | 72% | 36% | 18% | 9% | 5% |
| 70% | 4% | 7% | 14% | 28% | 56% | 56% | 28% | 14% | 7% | 4% |
| 50% | 3% | 5% | 10% | 20% | 40% | 40% | 20% | 10% | 5% | 3% |
| 30% | 2% | 3% | 6% | 12% | 24% | 24% | 12% | 6% | 3% | 2% |
| 10% | 1% | 1% | 2% | 4% | 8% | 8% | 4% | 2% | 1% | 1% |
|  | 5% | 10% | 20% | 40% | 80% | 80% | 40% | 20% | 10% | 5% |
|  | Воздействие на цель Содержание | | | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вероятность | Угрозы | | | | | Благоприятные  возможности | | | | |
| 90% | 5% | 9% | 18% | 36% | 72% | 72% | 36% | 18% | 9% | 5% |
| 70% | 4% | 7% | 14% | 28% | 56% | 56% | 28% | 14% | 7% | 4% |
| 50% | 3% | 5% | 10% | 20% | 40% | 40% | 20% | 10% | 5% | 3% |
| 30% | 2% | 3% | 6% | 12% | 24% | 24% | 12% | 6% | 3% | 2% |
| 10% | 1% | 1% | 2% | 4% | 8% | 8% | 4% | 2% | 1% | 1% |
|  | 5% | 10% | 20% | 40% | 80% | 80% | 40% | 20% | 10% | 5% |
|  | Воздействие на цель Качество | | | | | | | | | |

# Толерантность заинтересованных сторон к рискам

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Заинтересова нная сторона | Влияние рисков на цели проекта | | | | |
| Стоимос  ть | Сроки | Содержа  ние | Качество | … |
| Хныкин А.В. | 35% | 45 дней | 5% | 20% | 20% |
| Конечный пользователь | 70% | 60 дней | 10% | 5% | 15% |

# Формы отчетности

Форма отчетности рисков производится в виде отчета содержащий ссылки на шаблон Реестра рисков.

# Отслеживание

Отслеживание рисков происходит во время каждой встречи с заказчиком, с командой разработки, если данные встречи не состоялись, то отслеживание рисков происходит раз в неделю, в начале каждой недели. Ответственный за отслеживание рисков: Пироженко Ф.В.

# Приложения

Данный документ не содержит Приложения.